

【表1】損益計算書 発生期に記入。戦略シート、ボードから読み取り。

科目		計算手順	第1期	第2期	第3期	第4期	第5期	第6期
売上	売上 おやき	①【販売計画】落札欄参照	210	240				
	売上 そば	②	0	0				
	売上 ワイン	③	0	414				
	売上合計	④ = ① + ② + ③	210	654				
売上原価	期首在庫高	⑤ 前期末の在庫金額⑨	0	0				
	原材料費	⑥【生産計画】原材料購入数×10ギル	60	160				
	製造人件費	⑦【ボード】工員人数×12ギル	24	72				
	製造原価	⑧ = ⑥ + ⑦	84	232				
	期末在庫高	⑨【ボード】期末在庫数×20ギル	0	0				
売上原価合計	⑩ = ⑤ + ⑧ - ⑨	84	232					
売上総利益	⑪ = ④ - ⑩	126	422					
販管費	研究開発費	⑫【生産計画】原材料削減プロジェクト金額		80				
	広告宣伝費	⑬【生産計画】イメージアッププロジェクト金額		0				
	減価償却費	⑭【トレー】減価償却費チップの合計 (おやき30ギル、そば40ギル、ワイン50ギル)	30	80				
	間接人件費	⑮【ボード】営業人数×20ギル+ スタッフ人数×20ギル	100	120				
	管理費	⑯【固定費】毎月10ギル	10	10				
販管費合計	⑰ = ⑫~⑯	140	290					
営業利益	⑱ = ⑪ - ⑰	-14	132					
支払利息	⑲【借用書】支払利息 複数あれば合算 借入金額×2%、小数点以下切り上げ		0					
経常利益	⑳ = ⑱ - ⑲	-14	132					
税金	㉑ 経常利益⑳×20%、小数点以下切捨て 経常利益がマイナスの場合は"0"	0	26					
当期純利益	㉒ = ㉑ - ㉑	-14	106					

【表2】その他のお金の動き 発生期に記入

科目	計算手順	第1期	第2期	第3期	第4期	第5期	第6期
機械購入	㉓【生産計画】機械金額 おやきマシン=120ギル、 そばマシン=160ギル、ワインマシン=200ギル	120	200				
借入金入金	㉔【借用書】借入金額		0				
借入金返済	㉕ ㉔と同じ金額を借入から3期後に記入 例えば、2期に借入ならば5期に返済					0	

【表3】キャッシュフロー計算書 【表1】【表2】から転記。期スレのタイミングに注意。出金はマイナスを必ず付ける。

科目		表1 表2	入出金のタイミング	第1期	第2期	第3期	第4期	第5期	第6期	第7期	第8期	第9期
入金	売上 おやき	①	A 1期後-表1から1期、期スレ	期スレ	210	240						
	売上 そば	②	B 1期後-表1から1期、期スレ	期スレ	0	0						
	売上 ワイン	③	C 2期後-表1から2期、期スレ	期スレ	期スレ	0	414					
	借入金入金	㉔	D 今期		0							
入金合計		E = 合計(A~D)		0	210							
出金	原材料費	⑥	F 1期後-表1から1期、期スレ	期スレ	-60	-160						
	製造人件費	⑦	G 今期	-24	-72							
	研究開発費	⑫	H 今期	0	-80							
	広告宣伝費	⑬	I 今期	0	0							
	間接人件費	⑮	J 今期	-100	-120							
	管理費	⑯	K 今期	-10	-10							
	支払利息	⑲	L 今期	0	0							
	税金	㉑	M 1期後-表1から1期、期スレ	期スレ	0	-26						
	機械購入	㉓	N 1期後-表1から1期、期スレ	期スレ	-120	-200						
	借入金返済	㉕	O (借入金の返済期)					0				
出金合計		P = 合計(F~O)		-134	-462							
キャッシュフロー合計		Q = E + P → 現金精算		-134	-252							
講師確認(財務部長のみ)			講師チェック欄 →									
期首現金残高		R 1期前の期末現金残高 (S)		500	366							
期末現金残高 (マイナスならば倒産)		S = Q + R		366	114							

【補助表】売掛金・買掛金集計 【表3】の「期スレ」分を集計

科目	計算手順	第1期 期末	第2期 期末	第3期 期末	第4期 期末	第5期 期末	第6期 期末
売掛金	W 【表2】売上 A、B、C の翌期以降合計	210	654				
買掛金 (マイナスはつけない)	X 【表2】出金 F、M、Nの翌期以降合計	180	386				

【表4】貸借対照表 各表から転記。又はボードから読み取り。

科目		計算手順	第1期 期首	第1期 期末	第2期 期末	第3期 期末	第4期 期末	第5期 期末	第6期 期末
資産	現金	㉒ 【表3】期末現金残高 (S)	500	366	114				
	売掛金	㉓ 【補助表】売掛金 (W)	0	210	654				
	棚卸資産	㉑ 【表1】期末在庫高 (⑨)	0	0	0				
		㉔ = ㉒ + ㉓ + ㉑	500	576	768				
固定資産	㉕ 【ボード】減価償却費チップの合計 (1個あたり おやき30、そば40、ワイン50)	0	90	210					
資産	㉖ = ㉔ + ㉕	500	666	978					
負債	買掛金	㉗ 【補助表】買掛金 (X)	0	180	386				
	借入金	㉘ 【表3】借入金返済 O 翌期以降合計	0	0	0				
	負債合計	㉙ = ㉗ + ㉘	0	180	386				
純資産	資本金	㉚ 【固定】毎月 500ギル (補助金が元手)	500	500	500				
	利益剰余金	㉛ 【表1】当期純利益⑳の累計	0	-14	92				
	純資産合計	㉜ = ㉚ + ㉛	500	486	592				
	負債+純資産	㉝ = ㉙ + ㉜	500	666	978				

※最終チェック 資産㉖ = 「負債+純資産㉝」 → 財務部長は講師の確認を受ける

業績推移表 各表から転記

項目	第1期	第2期	第3期	第4期	第5期	第6期	合計
【表1】損益計算書							
売上合計 ④	210	654					
当期純利益 ㉒	-14	106					
【表3】キャッシュフロー計算書							
期末現金残高 (S)	366	114					
【表4】貸借対照表							
資産 ㉖	666	978					
負債 ㉙	180	386					
純資産 ㉜	486	592					
利益剰余金 ㉛	-14	92					

評価の第1優先 利益剰余金 第2優先 売上高合計 第3優先 期末現金