

【表 1】損益計算書

発生期に記入。戦略シート、ボードから読み取り。

科目		計算手順	第 1 期	第 2 期	第 3 期	第 4 期	第 5 期	第 6 期
売 上	売上 おやき	①【販売計画】落札欄参照	210	240	456	336	480	190
	売上 そば	②	0	0	0	0	0	0
	売上 ワイン	③	0	414	130	430	0	300
	売上合計	④ = ① + ② + ③	210	654	586	766	480	490
売 上 原 価	期首在庫高	⑤ 前期末の在庫金額⑨	0	0	0	80	0	120
	原材料費	⑥【生産計画】原材料購入数×10ギル	60	160	210	210	210	100
		⑦【ボード】工員人数×12ギル	24	72	96	96	96	96
	製造原価	⑧ = ⑥ + ⑦	84	232	306	306	306	196
	期末在庫高	⑨【ボード】期末在庫数×20ギル	0	0	80	0	120	140
	売上原価合計	⑩ = ⑤ + ⑧ - ⑨	84	232	226	386	186	176
売上総利益		⑪ = ④ - ⑩	126	422	360	380	294	314
販 管 費	研究開発費	⑫【生産計画】原材料削減プロジェクト金額		80	0	0	0	0
	広告宣伝費	⑬【生産計画】イメージアッププロジェクト金額		0	0	200	0	0
	減価償却費	⑭【トレー】減価償却費チップの合計 (おやき30ギル、そば40ギル、ワイン50ギル)	30	80	110	110	80	30
	間接人件費	⑮【ボ-ド】営業人数×20ギル+ スタッフ人数×20ギル	100	120	120	120	120	120
	管理費	⑯【固定費】每期 1 0 ギル	10	10	10	10	10	10
	販管費合計	⑰ = 合計(⑫～⑯)	140	290	240	440	210	160
営業利益		⑱ = ⑪ - ⑰	-14	132	120	-60	84	154
支払利息		⑲【借用書】支払利息 複数あれば合算 借入金額×2%、小数点以下切り上げ		0	0	6	6	6
経常利益		⑳ = ⑱ - ⑲	-14	132	120	-66	78	148
税金		㉑ 経常利益㉔×20%、小数点以下切捨て 経常利益がマイナスの場合は“0”	0	26	24	0	15	29
当期純利益		㉒ = ㉔ - ㉑	-14	106	96	-66	63	119

【表 2】その他のお金の動き

発生期に記入

科目	計算手順	第 1 期	第 2 期	第 3 期	第 4 期	第 5 期	第 6 期
機械購入	㉓【生産計画】機械金額 おやきマシン＝120ギル、 そばマシン＝160ギル、ワインマシン＝200ギル	120	200	120	0	0	0
借入金入金	㉔【借用書】借入金額		0	0	300	0	0
借入金返済	㉕ ㉔と同じ金額を借入から 3 期後に記入 例えば、2 期に借入ならば 5 期に返済					0	0
					第7期	第8期	第9期
					300	0	0

業績推移表

各表から転記

項目		第 1 期	第 2 期	第 3 期	第 4 期	第 5 期	第 6 期	合計
【表 1】損益計算書	売上合計 ④	210	654	586	766	480	490	3,186
	当期純利益 ㉒	-14	106	96	-66	63	119	304
【表 3】キャッシュフロー計算書	期末現金残高 (S)	366	114	-258	126	150	603	
【表 4】貸借対照表	資産 ㉗	666	978	1,042	1,132	1,210	1,233	
	負債 ㉙	180	386	354	510	525	429	
	純資産 ㉚	486	592	688	622	685	804	
	利益剰余金 ㉛	-14	92	188	122	185	304	

評価の第1優先 利益剰余金 第2優先 売上高合計 第3優先 期末現金

【表 3】キャッシュフロー計算書

【表 1】【表 2】から転記。期ズレのタイミングに注意。出金はマイナスを必ず付ける。

科目		表1 表2		入出金のタイミング	第 1 期	第 2 期	第 3 期	第 4 期	第 5 期	第 6 期	第 7 期	第 8 期	第 9 期
入 金	売上 おやき	①	A	1 期後－表 1 から 1 期、期ズレ	期ズレ	210	240	456	336	480	190		
	売上 そば	②	B	1 期後－表 1 から 1 期、期ズレ	期ズレ	0	0	0	0	0	0		
	売上 ワイン	③	C	2 期後－表 1 から 2 期、期ズレ	期ズレ	期ズレ	0	414	130	430	0	300	
	借入金入金	㉔	D	今期		0	0	300	0	0			
	入金合計		E	= 合計(A～D)	0	210	240	1,170	466	910			
出 金	原材料費	⑥	F	1 期後－表 1 から 1 期、期ズレ	期ズレ	-60	-160	-210	-210	-210	-100		
	製造人件費	⑦	G	今期	-24	-72	-96	-96	-96	-96			
	研究開発費	⑫	H	今期	0	-80	0	0	0	0			
	広告宣伝費	⑬	I	今期	0	0	0	-200	0	0			
	間接人件費	⑮	J	今期	-100	-120	-120	-120	-120	-120			
	管理費	⑯	K	今期	-10	-10	-10	-10	-10	-10			
	支払利息	⑰	L	今期	0	0	0	-6	-6	-6			
	税金	㉑	M	1 期後－表 1 から 1 期、期ズレ	期ズレ	0	-26	-24	0	-15	-29		
	機械購入	㉓	N	1 期後－表 1 から 1 期、期ズレ	期ズレ	-120	-200	-120	0	0	0		
	借入金返済	㉕	O	(借入金の返済期)					0	0	-300	0	0
出金合計			P	= 合計(F～O)	-134	-462	-612	-786	-442	-457			
キャッシュフロー合計			Q	= E + P ➡ 現金精算	-134	-252	-372	384	24	453			
講師確認(財務部長のみ)				講師チェック欄 ➡									
期首現金残高			R	1 期前の期末現金残高 (S)	500	366	114	-258	126	150			
期末現金残高 (マイナスならば倒産)			S	= Q + R	366	114	-258	126	150	603			

【補助表】売掛金・買掛金集計

【表3】の「期ズレ」分を集計

科目	計算手順	第 1 期 期末	第 2 期 期末	第 3 期 期末	第 4 期 期末	第 5 期 期末	第 6 期 期末
売掛金	W【表 2】売上 A、B、C の翌期以降合計	210	654	1,000	896	910	490
買掛金 (マイナスはつけない)	X【表 2】出金 F、M、N の翌期以降合計	180	386	354	210	225	129

【表4】貸借対照表

各表から転記。又はボードから読み取り。

科目			計算手順	第 1 期 期首	第 1 期 期末	第 2 期 期末	第 3 期 期末	第 4 期 期末	第 5 期 期末	第 6 期 期末
資産	流動 資産	現金	㊦【表 3】期末現金残高 (S)	500	366	114	-258	126	150	603
		売掛金	㊧【補助表】売掛金 (W)	0	210	654	1,000	896	910	490
		棚卸資産	㊨【表 1】期末在庫高 (⑨)	0	0	0	80	0	120	140
			㊩ = ㊦ + ㊧ + ㊨	500	576	768	822	1,022	1,180	1,233
	固定資産		㊪【ボード】減価償却費チップの合計 (1個あたり おやき30,そば40,ワイン50)	0	90	210	220	110	30	0
資産			㊫ = ㊩ + ㊪	500	666	978	1,042	1,132	1,210	1,233
負債	買掛金		㊬【補助表】買掛金 (X)	0	180	386	354	210	225	129
	借入金		㊭【表 3】借入金返済 O 翌期以降合計	0	0	0	0	300	300	300
	負債合計		㊮ = ㊬ + ㊭	0	180	386	354	510	525	429
純 資 産	資本金		㊯【固定】每期 500ギル (補助金が元手)	500	500	500	500	500	500	500
	利益剰余金		㊱【表 1】当期純利益㉒の累計	0	-14	92	188	122	185	304
	純資産合計		㊲ = ㊯ + ㊱	500	486	592	688	622	685	804
負債 + 純資産			㊳ = ㊮ + ㊲	500	666	978	1,042	1,132	1,210	1,233

※最終チェック 資産㉝＝「負債＋純資産㊴」 ➡ 財務部長は講師の確認を受ける