

【表 1】損益計算書

発生期に記入。戦略シート、ボードから読み取り。

科目		計算手順	第 1 期	第 2 期	第 3 期	第 4 期	第 5 期	第 6 期
売 上	売上 おやき	①【販売計画】落札欄参照	228	468	480	480	468	348
	売上 そば	②	0	0	324	312	220	0
	売上 ワイン	③	0	0	0	0	0	0
	売上合計	④ = ① + ② + ③	228	468	804	792	688	348
売 上 原 価	期首在庫高	⑤ 前期末の在庫金額⑨	0	0	0	0	0	20
	原材料費	⑥【生産計画】原材料購入数×10ギル	60	100	210	210	210	100
	製造人件費	⑦【ボード】工員人数×12ギル	24	48	72	72	72	72
	製造原価	⑧ = ⑥ + ⑦	84	148	282	282	282	172
	期末在庫高	⑨【ボード】期末在庫数×20ギル	0	0	0	0	20	20
	売上原価合計	⑩ = ⑤ + ⑧ − ⑨	84	148	282	282	262	172
売上総利益		⑪ = ④ − ⑩	144	320	522	510	426	176
販 管 費	研究開発費	⑫【生産計画】原材料削減プロジェクト金額		80	0	0	0	0
	広告宣伝費	⑬【生産計画】イメージアッププロジェクト金額		0	100	0	0	0
	減価償却費	⑭【トレー】減価償却費チップの合計 (おやき30ギル、そば40ギル、ワイン50ギル)	30	60	100	100	70	40
	間接人件費	⑮【ボ−ド】営業人数×20ギル＋ スタッフ人数×20ギル	100	100	120	120	120	120
	管理費	⑯【固定費】每期 1 0 ギル	10	10	10	10	10	10
	販管費合計	⑰ = 合計(⑫〜⑯)	140	250	330	230	200	170
営業利益		⑱ = ⑪ − ⑰	4	70	192	280	226	6
支払利息		⑲【借用書】支払利息 複数あれば合算 借入金額×2%、小数点以下切り上げ		0	0	0	0	0
経常利益		⑳ = ⑱ − ⑲	4	70	192	280	226	6
税金		㉑ 経常利益⑳×20%、小数点以下切捨て 経常利益がマイナスの場合は“0”	0	14	38	56	45	1
当期純利益		㉒ = ㉑ − ㉑	4	56	154	224	181	5

【表 2】その他のお金の動き

発生期に記入

科目	計算手順	第 1 期	第 2 期	第 3 期	第 4 期	第 5 期	第 6 期
機械購入	㉓【生産計画】機械金額 おやきマシン＝120ギル、 そばマシン＝160ギル、ワインマシン＝200ギル	120	120	160	0	0	0
借入金入金	㉔【借用書】借入金額		0	0	0	0	0
借入金返済	㉕ ㉔と同じ金額を借入から 3 期後に記入 例えば、2 期に借入ならば 5 期に返済					0	0
					第7期	第8期	第9期
					0	0	0

業績推移表

各表から転記

項目		第 1 期	第 2 期	第 3 期	第 4 期	第 5 期	第 6 期	合計
【表 1】損益計算書	売上合計 ④	228	468	804	792	688	348	3,328
	当期純利益 ㉒	4	56	154	224	181	5	624
【表 3】キャッシュフロー計算書	期末現金残高 (S)	366	176	108	302	626	857	
【表 4】貸借対照表	資産 ㉗	684	794	1,122	1,204	1,374	1,225	
	負債 ㉙	180	234	408	266	255	101	
	純資産 ㉚	504	560	714	938	1,119	1,124	
	利益剰余金 ㉛	4	60	214	438	619	624	

評価の第1優先 利益剰余金 第2優先 売上高合計 第3優先 期末現金

【表 3】キャッシュフロー計算書

【表 1】【表 2】から転記。期ズレのタイミングに注意。出金はマイナスを必ず付ける。

科目		表1 表2		入出金のタイミング	第 1 期	第 2 期	第 3 期	第 4 期	第 5 期	第 6 期	第 7 期	第 8 期	第 9 期
入 金	売上 おやき	①	A	1 期後－表 1 から 1 期、期ズレ	期ズレ	228	468	480	480	468	348		
	売上 そば	②	B	1 期後－表 1 から 1 期、期ズレ	期ズレ	0	0	324	312	220	0		
	売上 ワイン	③	C	2 期後－表 1 から 2 期、期ズレ	期ズレ	期ズレ	0	0	0	0	0	0	
	借入金入金	㉔	D	今期		0	0	0	0	0			
	入金合計		E	= 合計(A〜D)	0	228	468	804	792	688			
出 金	原材料費	⑥	F	1 期後－表 1 から 1 期、期ズレ	期ズレ	-60	-100	-210	-210	-210	-100		
	製造人件費	⑦	G	今期	-24	-48	-72	-72	-72	-72			
	研究開発費	⑫	H	今期	0	-80	0	0	0	0			
	広告宣伝費	⑬	I	今期	0	0	-100	0	0	0			
	間接人件費	⑮	J	今期	-100	-100	-120	-120	-120	-120			
	管理費	⑯	K	今期	-10	-10	-10	-10	-10	-10			
	支払利息	⑰	L	今期	0	0	0	0	0	0			
	税金	㉑	M	1 期後－表 1 から 1 期、期ズレ	期ズレ	0	-14	-38	-56	-45	-1		
	機械購入	㉓	N	1 期後－表 1 から 1 期、期ズレ	期ズレ	-120	-120	-160	0	0	0		
	借入金返済	㉕	O	(借入金の返済期)					0	0	0	0	0
出金合計			P	= 合計(F〜O)	-134	-418	-536	-610	-468	-457			
キャッシュフロー合計			Q	= E + P ➡ 現金精算	-134	-190	-68	194	324	231			
講師確認(財務部長のみ)				講師チェック欄 ➡									
期首現金残高			R	1 期前の期末現金残高 (S)	500	366	176	108	302	626			
期末現金残高 (マイナスならば倒産)			S	= Q + R	366	176	108	302	626	857			

【補助表】売掛金・買掛金集計

【表 3】の「期ズレ」分を集計

科目	計算手順	第 1 期 期末	第 2 期 期末	第 3 期 期末	第 4 期 期末	第 5 期 期末	第 6 期 期末
売掛金	W【表 2】売上 A、B、C の翌期以降合計	228	468	804	792	688	348
買掛金 (マイナスはつけない)	X【表 2】出金 F、M、N の翌期以降合計	180	234	408	266	255	101

【表 4】貸借対照表

各表から転記。又はボードから読み取り。

科目				計算手順	第 1 期 期首	第 1 期 期末	第 2 期 期末	第 3 期 期末	第 4 期 期末	第 5 期 期末	第 6 期 期末	
資 産	流 動 資 産	現金	㊶	【表 3】期末現金残高 (S)	500	366	176	108	302	626	857	
		売掛金	㊷	【補助表】売掛金 (W)	0	228	468	804	792	688	348	
		棚卸資産	㊸	【表 1】期末在庫高 (㊹)	0	0	0	0	0	20	20	
			㊺	= ㊶ + ㊷ + ㊸	500	594	644	912	1,094	1,334	1,225	
	固定資産		㊻	【ボード】減価償却費チップの合計 (1個あたり おやき30,そば40,ワイン50)	0	90	150	210	110	40	0	
資産				㊼	= ㊺ + ㊻	500	684	794	1,122	1,204	1,374	1,225
負 債	買掛金		㊽	【補助表】買掛金 (X)	0	180	234	408	266	255	101	
	借入金		㊾	【表 3】借入金返済 O 翌期以降合計	0	0	0	0	0	0	0	
	負債合計		㊿	= ㊽ + ㊾	0	180	234	408	266	255	101	
純 資 産	資本金		㊿	【固定】每期 500ギル (補助金が元手)	500	500	500	500	500	500	500	
	利益剰余金		㊿	【表 1】当期純利益㊿の累計	0	4	60	214	438	619	624	
	純資産合計		㊿	= ㊿ + ㊿	500	504	560	714	938	1,119	1,124	
負債 + 純資産				㊿	= ㊿ + ㊿	500	684	794	1,122	1,204	1,374	1,225

※最終チェック 資産㉜＝「負債＋純資産㊴」 ➡ 財務部長は講師の確認を受ける