

【表 1】損益計算書

発生期に記入。戦略シート、ボードから読み取り。

科目		計算手順	第 1 期	第 2 期	第 3 期	第 4 期	第 5 期	第 6 期
売 上	売上 おやき	①【販売計画】落札欄参照	0	0	0	0	0	0
	売上 そば	②	0	300	588	540	480	270
	売上 ワイン	③	360	240	0	495	275	280
	売上合計	④ = ① + ② + ③	360	540	588	1,035	755	550
売 上 原 価	期首在庫高	⑤ 前期末の在庫金額⑨	0	0	60	60	0	20
	原材料費	⑥【生産計画】原材料購入数×10ギル	120	220	220	330	330	330
		⑦【ボード】工員人数×12ギル	48	72	96	96	96	96
	製造原価	⑧ = ⑥ + ⑦	168	292	316	426	426	426
	期末在庫高	⑨【ボード】期末在庫数×20ギル	0	60	60	0	20	60
	売上原価合計	⑩ = ⑤ + ⑧ - ⑨	168	232	316	486	406	386
売上総利益		⑪ = ④ - ⑩	192	308	272	549	349	164
販 管 費	研究開発費	⑫【生産計画】原材料削減プロジェクト金額		80	0	0	0	0
	広告宣伝費	⑬【生産計画】イメージアッププロジェクト金額		100	0	0	0	0
	減価償却費	⑭【トレー】減価償却費チップの合計 (おやき30ギル、そば40ギル、ワイン50ギル)	50	90	130	130	80	40
	間接人件費	⑮【ボ-ド】営業人数×20ギル+ スタッフ人数×20ギル	100	120	120	120	120	120
	管理費	⑯【固定費】每期 1 0 ギル	10	10	10	10	10	10
	販管費合計	⑰ = 合計(⑫～⑯)	160	400	260	260	210	170
営業利益		⑱ = ⑪ - ⑰	32	-92	12	289	139	-6
支払利息		⑲【借用書】支払利息 複数あれば合算 借入金額×2%、小数点以下切り上げ		10	10	10	16	6
経常利益		⑳ = ⑱ - ⑲	32	-102	2	279	123	-12
税金		㉑ 経常利益⑳×20%、小数点以下切捨て 経常利益がマイナスの場合は“0”	6	0	0	55	24	0
当期純利益		㉒ = ㉑ - ㉑	26	-102	2	224	99	-12

【表 2】その他のお金の動き

発生期に記入

科目	計算手順	第 1 期	第 2 期	第 3 期	第 4 期	第 5 期	第 6 期
機械購入	㉓【生産計画】機械金額 おやきマシン＝120ギル、 そばマシン＝160ギル、ワインマシン＝200ギル	200	160	160	0	0	0
借入金入金	㉔【借用書】借入金額		500	0	0	300	0
借入金返済	㉕ ㉔と同じ金額を借入から 3 期後に記入 例えば、2 期に借入ならば 5 期に返済					500	0
					第7期	第8期	第9期
					0	300	0

業績推移表

各表から転記

項目		第 1 期	第 2 期	第 3 期	第 4 期	第 5 期	第 6 期	合計
【表 1】損益計算書	売上合計 ④	360	540	588	1,035	755	550	3,828
	当期純利益 ㉒	26	-102	2	224	99	-12	237
【表 3】キャッシュフロー計算書	期末現金残高 (S)	342	124	168	380	93	482	
【表 4】貸借対照表	資産 ㉖	852	1,304	1,306	1,535	1,403	1,367	
	負債 ㉗	326	880	880	885	654	630	
	純資産 ㉘	526	424	426	650	749	737	
	利益剰余金 ㉙	26	-76	-74	150	249	237	

評価の第1優先 利益剰余金 第2優先 売上高合計 第3優先 期末現金

【表 3】キャッシュフロー計算書

【表 1】【表 2】から転記。期ズレのタイミングに注意。出金はマイナスを必ず付ける。

科目		表1 表2		入出金のタイミング	第 1 期	第 2 期	第 3 期	第 4 期	第 5 期	第 6 期	第 7 期	第 8 期	第 9 期
入 金	売上 おやき	①	A	1 期後－表 1 から 1 期、期ズレ	期ズレ	0	0	0	0	0	0		
	売上 そば	②	B	1 期後－表 1 から 1 期、期ズレ	期ズレ	0	300	588	540	480	270		
	売上 ワイン	③	C	2 期後－表 1 から 2 期、期ズレ	期ズレ	期ズレ	360	240	0	495	275	280	
	借入金入金	㉔	D	今期		500	0	0	300	0			
	入金合計		E	= 合計(A～D)	0	500	660	828	840	975			
出 金	原材料費	⑥	F	1 期後－表 1 から 1 期、期ズレ	期ズレ	-120	-220	-220	-330	-330	-330		
	製造人件費	⑦	G	今期	-48	-72	-96	-96	-96	-96			
	研究開発費	⑫	H	今期	0	-80	0	0	0	0			
	広告宣伝費	⑬	I	今期	0	-100	0	0	0	0			
	間接人件費	⑮	J	今期	-100	-120	-120	-120	-120	-120			
	管理費	⑯	K	今期	-10	-10	-10	-10	-10	-10			
	支払利息	⑲	L	今期	0	-10	-10	-10	-16	-6			
	税金	㉑	M	1 期後－表 1 から 1 期、期ズレ	期ズレ	-6	0	0	-55	-24	0		
	機械購入	㉓	N	1 期後－表 1 から 1 期、期ズレ	期ズレ	-200	-160	-160	0	0	0		
	借入金返済	㉕	O	(借入金の返済期)					-500	0	0	-300	0
出金合計			P	= 合計(F～O)	-158	-718	-616	-616	-1,127	-586			
キャッシュフロー合計			Q	= E + P ➡ 現金精算	-158	-218	44	212	-287	389			
講師確認(財務部長のみ)				講師チェック欄 ➡									
期首現金残高			R	1 期前の期末現金残高 (S)	500	342	124	168	380	93			
期末現金残高 (マイナスならば倒産)			S	= Q + R	342	124	168	380	93	482			

【補助表】売掛金・買掛金集計

【表 3】の「期ズレ」分を集計

科目	計算手順	第 1 期 期末	第 2 期 期末	第 3 期 期末	第 4 期 期末	第 5 期 期末	第 6 期 期末
売掛金	W【表 2】売上 A、B、C の翌期以降合計	360	900	828	1,035	1,250	825
買掛金 (マイナスはつけない)	X【表 2】出金 F、M、N の翌期以降合計	326	380	380	385	354	330

【表 4】貸借対照表

各表から転記。又はボードから読み取り。

科目		計算手順	第 1 期 期首	第 1 期 期末	第 2 期 期末	第 3 期 期末	第 4 期 期末	第 5 期 期末	第 6 期 期末
資産	流動資産	現金 ㉖	【表 3】期末現金残高 (S)	500	342	124	168	380	93
		売掛金 ㉗	【補助表】売掛金 (W)	0	360	900	828	1,035	1,250
		棚卸資産 ㉘	【表 1】期末在庫高 (⑨)	0	0	60	60	0	20
			㉙ = ㉖ + ㉗ + ㉘	500	702	1,084	1,056	1,415	1,363
固定資産		㉚【ボード】減価償却費チップの合計 (1 個あたり おやき30、そば40、ワイン50)	0	150	220	250	120	40	0
資産		㉛ = ㉙ + ㉚	500	852	1,304	1,306	1,535	1,403	1,367
負債	買掛金	㉜【補助表】買掛金 (X)	0	326	380	380	385	354	330
	借入金	㉝【表 3】借入金返済 O 翌期以降合計	0	0	500	500	500	300	300
	負債合計	㉞ = ㉜ + ㉝	0	326	880	880	885	654	630
純資産	資本金	㉟【固定】每期 500ギル (補助金が元手)	500	500	500	500	500	500	500
	利益剰余金	㊱【表 1】当期純利益㉒の累計	0	26	-76	-74	150	249	237
	純資産合計	㊲ = ㉟ + ㊱	500	526	424	426	650	749	737
負債 + 純資産		㊳ = ㉞ + ㊲	500	852	1,304	1,306	1,535	1,403	1,367

※最終チェック 資産㉛＝「負債＋純資産㊲」 ➡ 財務部長は講師の確認を受ける